

PINK POWER 2023/Viaggio di Affari Legali nella realtà in rosa delle law firm italiane  
Alcuni studi hanno la Certificazione per la parità di genere

# Studi legali, l'avvocatura al femminile ha preso il largo

PAGINE A CURA

DI ANTONIO RANALLI

**L**e donne conquistano posizioni sempre più di rilievo negli studi legali. È quanto emerge dalla consueta inchiesta annuale di *Affari Legali* sul *Pink Power* negli studi, che accende i riflettori sulle professioniste che nel 2022 si sono messe particolarmente in evidenza per la loro attività, sulla base delle segnalazioni degli stessi studi.

L'assemblea dei soci di **Baker McKenzie** Italia per esempio ha di recente eletto il nuovo management per il prossimo triennio. **Paola Colarossi** ha assunto la carica di managing partner degli studi di Milano e Roma. L'avvocato, in Baker McKenzie dal 1997, è partner del dipartimento Corporate and M&A e responsabile della practice Corporate Reorganizations.

In **DLA Piper** il mondo professionale è ben bilanciato: 49,5% donne e 50,5% uomini. Lo studio ha esteso il *maternity leave* da 5 a 6 mesi. **Giorgia Romitelli**, partner del dipartimento Litigation & Regulatory, vanta una consolidata esperienza nella practice di Public law di DLA Piper in Italia. Nel corso del 2022 ha assistito numerose aziende operanti nel settore del medical.

**Allen & Overy**, sia a livello

globale che locale, si impegna costantemente per ottenere un migliore gender balance e per dare a tutti le stesse opportunità di crescita. In Italia le donne avvocate rappresentano circa il 39% dei professionisti. **Francesca Petronio** è entrata nel 2022 come partner del dipartimento di Litigation, Arbitration e Internal Investigation presso la sede di Milano, ha un'esperienza di oltre vent'anni in contenziosi e arbitrati ed è stata promotrice di iniziative di diversity e inclusività in ambito legale.

**Laura Cappiello**, special counsel di **Orrick**, professionista riconosciuta nell'ambito della compliance, del diritto societario e della corporate governance, ha affiancato importanti fondi e società in operazioni straordinarie. È stata nominata amministratore indipendente nel nuovo Cda della Juventus Football Club S.p.A. È membro di Orrick fin dall'apertura delle sedi italiane nel 2003 e ricopre la carica di special counsel del dipartimento M&A e Private Equity. Orrick ha poi di recente annunciato l'ingresso dell'avvocato **Mariangela Di Giandomenico** in qualità di partner responsabile del Dipartimento italiano di Diritto amministrativo e pubblico.

**Valentina Pomares**, Executive partner e Co-head employment and pensions di **Ever-**





**sheds Sutherland**, considerata tra i maggiori esperti di diritto del lavoro, è l'unica donna in Italia al vertice (*Steering Committee*) di uno studio legale internazionale confermata per il 2022 (e anche per il prossimo biennio).

**Laura Orlando** è stata invece la prima donna in Italia ad aprire, nel 2018, l'ufficio italiano di uno studio legale internazionale. È fra le poche managing partner di studi internazionali che, dall'Italia, ricoprono un ruolo globale nello studio: nel 2022 è stata nominata infatti global head dell'IP di **Herbert Smith Freehills**, ruolo che va ad affiancarsi al precedente di head del settore life sciences per la regione Emea (Europe, Middle East e Africa.).

In **Dentons** le donne rappresentano il 42% dei professionisti e il 20% dei partner. **Antonella Brambilla**, partner nell'ufficio di Milano, è responsabile dell'area Equity Capital Markets. Tra le altre cose è membro della business unit Esg & Sustainability dello Studio con un focus su Corporate Governance.

Lo studio legale e tributario di **EY** vanta una presenza femminile significativa, pari al 54% dei professionisti totali. I new joiner del FY22 sono per più del 56% donne. **Stefania Radocchia**, managing partner dell'area Tax & Law, è una delle prime donne in Italia al vertice di uno studio legale d'affari e coordina circa 800 professionisti che operano in sette sedi nel paese. Sotto la sua guida l'area legale e fiscale di EY ha segnato una crescita di oltre il 40%.

In **Andersen** le donne rappresentano il 20% dei partner dello Studio. **Alessandra Noda-**

**ri** è senior advisor: ha dimostrato notevoli capacità relazionali con clienti e colleghi, stabilendo e mantenendo relazioni positive e proficue, fondamentali nella professione.

In **Deloitte Legal** la presen-

za femminile nello studio è pari al 57%. **Carlotta Robbiano**, of counsel dal 2019, con il suo arrivo ha contribuito a consolidare la practice di private equity. Di recente è stata nominata responsabile del sector «investment management».

Nella sede italiana di **Boies Schiller Flexner** la percentuale di professioniste è del 65%. A livello globale, per il terzo anno consecutivo, oltre il 50% dei nuovi partner è donna. **Alessia Allegretti** è uno dei tre founding partner nonché co-managing partner della sede italiana. A livello global rappresenta la sede italiana nel «Diversity, Equity & Inclusion Group» ed è stata recentemente nominata Co-Chair del «Women Affinity Group».

**Tiziana del Prete** è equity partner di **Norton Rose Fulbright**. Da oltre trent'anni si occupa di M&A, diritto societario e diritto commerciale, avendo acquisito negli anni una vasta esperienza nel settore della identificazione di soluzioni di corporate governance, joint venture, operazioni straordinarie sul capitale quali fusioni.

**Ermelinda Spinelli** è la prima e al momento unica partner donna di **Freshfields Bruckhaus Deringer**. Eletta nel maggio 2022, è una professionista di grande reputazione, coordina i maggiori deal cross border e multi jurisdictions, curandone i profili antitrust, foreign investment, di golden power, nonché grandi casi di cartelli. E





anche interprete di tutte le iniziative del women network dello studio.

Il 2022 è stato un anno di notevole crescita e consolidamento per l'avvocato **Giulia Cipolini**, senior partner di **Withers** e responsabile del team Private Client and Tax. Oltre a supportare la crescita dei professionisti del proprio team, l'avvocato Cipolini ha lanciato la practice arte dello studio in Italia e organizza regolarmente le mostre all'interno dello studio, tra cui da ultimo la mostra in corso "*Rolling Dice*" con uno sguardo

innovativo alle nuove tecnologie nel mondo dell'arte. Infine, insieme a **Giorgia Pozzoli**, top manager di Amber Capital, ed **Elise Auer**, senior partner di Accendo Capital, sta contribuendo a rilanciare, post pandemia, la presenza in Italia di *100 Women in Finance*.

**Claudia D. Hartleben**, Of Counsel di **Greenberg Traurig Santa Maria**, è un avvocato statunitense che dallo scorso anno ha spostato a Roma la sua attività e svolge un ruolo strategico quale cerniera fra gli US e l'Italia, nell'ottica dello sviluppo della practice di International Trade Law. In particolare, ha assistito l'industria siderurgica italiana davanti al governo Usa in un procedimento di applicazione delle norme commerciali che coinvolgeva l'Italia e altri 11 Paesi.

In **Cleary Gottlieb** le professioniste rappresentano il 37,7%. **Laura Prosperetti**, di recente promossa Counsel, è esperta di diritto bancario e finanziario. Nel corso dell'ultimo anno ha assistito Worldline, leader mondiale nell'offerta di servizi di pagamento, nell'acquisizione del business merchant ac-

quiring di Banco di Desio e della Brianza.

E negli studi italiani? Qual è la situazione? In **Gatti Pavesi Bianchi Ludovici**, per esempio, circa il 45% dei professionisti è donna e lo scorso anno lo studio ha deciso di istituire un comitato «Diversity & Inclusion» con il compito di portare avanti alcuni progetti destinati alla valorizzazione delle differenze dello Studio per costruire un ambiente di lavoro sempre più attento all'inclusione delle persone. L'Equity Partner **Rossella Pappagallo** è socio di GPBL da oltre 20 anni e guida un team tutto al femminile, quello della practice Ecm (Equity Capital Markets).

**Marilena Hyeraci** è entrata a far parte di **Chiomenti** nel 2022 con il ruolo di of Counsel, esperta di Data protection & cybersecurity e White collar crimes & investigations, attiva da

oltre 10 anni sui temi di Diversity & Inclusion. Con il suo ingresso, lo studio ha voluto rafforzare ulteriormente la strategia volta a promuovere sempre di più l'inclusione delle avvocate nei ruoli di vertice. Numerose le iniziative lanciate in questa direzione, come il ciclo di incontri «*Caffè con le Role Model*», oltre a varie forme di assistenza legale in linea con gli obiettivi EsG e D&I. Da segnalare che l'Assemblea di Chiomenti ha approvato di recente l'ingresso di **Elena Busson** come nuova socia attiva sul settore M&A, public e private, nell'area delle infrastrutture e dell'energia.

**Alessandra Quattrini** è of Counsel di **Alma STA** e responsabile del dipartimento di Diritto amministrativo. Fra gli incarichi recenti quello di esperta giuridica ricevuto dal Diparti-



mento della Ragioneria generale dello Stato – Ispettorato generale per la contabilità e la finanza, per il monitoraggio dei progetti di Ppp finanziati dal Pnrr.

Lo studio **Pavia e Ansaldo** vanta ben 66 professionisti (45,95%). Tra questi figurano 10 partner, 9 of counsel, 3 consulenti esterni, 6 counsel, 24 associate e 14 praticanti/stagiaire. **Paola Carlotti**, partner dal 2015, si occupa principalmente di M&A e private equity e ha maturato una consolidata esperienza nell'ambito delle acquisizioni, fusioni e altre operazioni di finanza straordinaria.

Cresce la presenza femminile in **CBA**, con il 24% di donne partner e il 33% di of counsel. Nell'ultimo round di promozioni sono stati nominati tre soci, e due sono donne: **Iaria A. Belluco** e **Carola Pagliuca**. Quest'ultima, entrata a far parte di CBA nel 2011, ha prestato consulenza a società nazionali ed estere, nell'ambito dei crediti deteriorati.

**Studio Pedersoli** conta 55 donne su un totale di 160 professionisti (34,4%), anche se nel 2022 il 50% dei nuovi ingressi è stato di sesso femminile. **Manuela Grassi** è Equity Partner, Contenzioso e Arbitrati. Nel 2022 si è distinta per avere assistito banche e istituzioni finanziarie in controversie di elevatissimo valore economico.

In **Grimaldi Alliance** la presenza femminile è pari al 50%. Nel team figurano le equity partner **Maddalena Boffoli**, **Daniela Fioretti**, **Annalisa Pescatori**, **Elena Sacco** e **Chiara Torino**.

Sono quattro le donne partner dello studio **Galbiati Sacchi e Associati**, dove la presenza femminile è paritetica a quel-

la maschile. Sono da poco state annunciate le nomine ad Associate Partner dal 1° gennaio

2023 di tre professioniste, tra cui **Alice Casati**, per l'area diritto societario.

**Maria Francesca Quattro** è socio fondatore dello studio **Dike Legal**, che attualmente vede il 50% di donne nell'organico. Uno studio con una grande attenzione al work life balance, per permettere alle risorse di inseguire i propri obiettivi professionali e personali assieme. Nel 2022 ha assistito la Feltrinelli curando gli aspetti legali dell'importante operazione di migrazione ed integrazione dei siti del polo e-commerce con l'ecosistema Kobo.

**De Berti Jacchia Franchini Forlani** ha una presenza di professioniste donne pari al 55,26% e le partner si attestano intorno al 37,5%. **Silvia Doria**, partner dal 2008 e specializzata in Litigation, è membro di Asla-Women, attiva nella promozione della parità di genere negli studi legali altresì per far emergere le eccellenze al femminile. Inoltre, è membro Aippi e Indicam e della Camera degli Avvocati Internazionalisti.

In **Legance** le donne rappresentano il 54,6%. **Daria Pastore**, partner dal 2019, si occupa di contenzioso, arbitrati e Adr, ristrutturazioni, e ha una vasta esperienza nel diritto aeronautico. Inoltre, è Officer dell'Iba Consumer Litigation Committee e membro del Class Action Committee. Si occupa di tematiche contenziose all'interno del gruppo Esg di Legance e fa parte della Commissione di Diritto europeo e internazionale dell'Ordine degli avvocati di Roma.

**Francesca Ricci** è socia di

**Ughi e Nunziante**, si occupa di M&A, diritto societario e diritto dei mercati finanziari. Nello studio il numero delle avvocate partner è in costante aumento: dal 2019 ad oggi sono state nominate 4 nuove socie mentre, tra i collaboratori, più della metà è donna.

**Valeria Mazzoletti**, partner dello studio **Orsingher Ortu**, nel 2022 ha prestato assistenza a banche in contenziosi complessi, nonché nel coinvolgimento delle stesse in procedimenti di composizione negoziata e nel ricorso a strumenti di regolazione della crisi; a intermediari finanziari e fondi nei processi di valutazione per l'acquisto di crediti e loro valorizzazione.

**Donatella Cungi**, partner di **Toffoletto De Luca Tamajo** dal 2010, è particolarmente impegnata nella diversity & inclusion. È infatti membro attivo di Comitati e associazioni impegnati a diffondere la cultura dell'inclusione, tra cui *Dress for Success*, di cui è anche tra i fondatori, *Carica delle 101* e *Turnaround Management Association Italia*.

**Luitgard Spögler**, partner di **Legalitax Studio Legale e Tributario**, è responsabile del dipartimento Banking e Finance e presidente del comitato Remunerazione dello studio. È presidente del Cda di Banca Sistema e vicepresidente del Consiglio di sorveglianza di una utility pubblica e presidente del Comitato rischi e sostenibilità (Alperia S.p.A.).

**Lucia Montecamozzo**, office partner della sede milanese dello studio legale tributario **Fantozzi & Associati**, avvoca- to cassazionista, dottore commercialista e revisore legale, si

occupa di contenzioso tributario: i ricorsi presentati nel 2022 sono stati dichiarati ricevibili dalla cancelleria della Cedu (ricevibilità tutt'altro che scontata, considerato che il 95% dei ricorsi viene dichiarato non ricevibile).

In **De Luca & Partners** le donne rappresentano oltre il 60% dei collaboratori dello studio. La Salary partner **Stefania Raviele** collabora con lo studio sin dal 2011. È specializzata in tutti gli ambiti del diritto del lavoro e sindacale, in campo sia stragiudiziale che contenzioso. Vanta esperienza in primarie operazioni di M&A, curando gli aspetti giuslavoristici.

**Valentina Corino**, socia dal 2016 dello **Studio Gebbia Bortolotto Penalisti Associati**, si occupa di diritto penale d'impresa e, recentemente, ha assunto la difesa di una delle società operanti del settore petrolchimico, coinvolte per l'autonoma responsabilità disciplinata dal d.lgs. 231/01 in un processo relativo all'accusa di inquinamento ambientale aggravato. È stata promotrice dello sviluppo di un ambizioso piano Esg all'interno dello studi.

**Loredana Chiaramonte** è senior associate di **B&C Legal**, realtà che vanta il 50% di donne tra i professionisti per un'età media di 37 anni. La Chiaramonte ha saputo consolidare - e sviluppare - il settore del retail real estate nel periodo di covid ed in quello successivo, rendendo lo studio un punto di riferimento per gli operatori del settore.

**Raffaella Piccoli** è nel team dello studio **ATA - Asian Tax Advisory**, una boutique italiana di consulenza in Tax advisory, Corporate consulting e ac-





counting con sede a Hong Kong e Singapore. Una realtà dove le donne al vertice sono protagoniste: 3 su 3 nella sede di Singapore, e 6 su 10 in quella di Hong Kong. Raffaella Piccoli si è distinta per la consolidata esperienza del mercato asiatico.

**SLED - Studio Legale associato E&D** ha di recente annunciato il conseguimento della Cer-

tificazione per la parità di genere. All'avanguardia tra gli studi legali in Italia e tra i primissimi ad aver intrapreso il percorso certificativo, SLED è tra i primi studi professionali ad ottenere il riconoscimento. L'Avv. **Marta Enne**, managing e founding partner dello studio, nel corso del 2022 ha portato lo studio a sviluppare nuove practices, stringere nuove relazioni a livello di corpi intermedi e raggiungere livello di ricavi record.

In **Pirola Pennuto Zei & Associati** ci sono ben 236 donne in organico (pari al 43%). Tra queste figurano 13 partner (21%), 14 Associate Partner (23%), 59 Senior Associate (48%), 78 Associate (53%) e 72 Trainee (47%). La Equity Partner **Roberta Di Vieto** è membro del Consiglio di Amministrazione dello studio, nonché capo del Dipartimento di Diritto del lavoro e di quello della Compliance.

**Rossella Fusco** è partner di **Lead Studio Legale** ed è responsabile del dipartimento di Litigation e si occupa prevalentemente del contenzioso bancario. In Lead le donne rappresentano circa il 60% dei professionisti ed è stato un mini network definito «*Lead Ladies*» per implementare le relazioni tra colleghe.

**Giulietta Bergamaschi** è dal 2018 managing partner di

**Lexellent**, studio che conta 4 donne partner. In questi ultimi anni ha guidato la boutique specializzata in diritto del lavoro in un processo di ampliamento della partnership che ha visto ingressi importanti e ha ampliato l'offerta di servizi nell'ambito della gestione delle risorse umane con l'apertura dei dipartimenti di Privacy & Corporate Compliance, Penale del lavoro e Terzo Settore.

**Lexia** vede, nel suo organico, un numero di professioniste pari a 25, oltre che 3 Counsel, tra cui **Pinella Altiero**, che è responsabile del dipartimento di diritto amministrativo, composto da sole avvocatesse. Assiste operatori italiani e stranieri attivi nel settore delle energie rinnovabili e tradizionali.

**Valentina Pepe**, partner di **Pepe & Associati**, si è distinta nel corso del 2022 per aver affiancato numerose società primarie del settore retail, della Gdo, dei trasporti e della logistica. È referente della formazione in diritto del lavoro per il Cfmt - Centro di Formazione Manager

del Terziario Confcommercio / Manageritalia.

**Puccio Penalisti Associati** è uno studio a trazione under 40, dove le donne rappresentano circa l'80% dei professionisti presenti e rivestono ruoli di primaria importanza. **Giulia Cagnazzo**, dal 2018, è responsabile della practice «Compliance & 231» dello studio. Nel corso del 2022, ha assistito numerose multinazionali, anche quotate, fornendo consulenza continuativa in ambito di corporate liability.

**Elisabetta Sordini**, partner di **Renna & Vivani**, ha saputo seguire l'evoluzione in corso nel diritto amministrativo





italiano, caratterizzata da almeno due tendenze convergenti: da un lato, una marcata tendenza alla specializzazione e, dall'altro, l'esigenza di collocare la propria competenza settoriale in realtà professionali strutturate per affrontare più materie complementari.

In **CastaldiPartners** su 49 avvocati, 30 sono donne, quindi oltre il 60% e il 50% tra i partner. La socia **Sarah Barutti**, avvocatessa a Milano e Parigi, coordina il gruppo transnazionale degli avvocati lavoristi. Da oltre 15 anni si occupa di diritto del lavoro e diritto sociale europeo e segue con particolare impegno le problematiche di Diversity & Inclusion.

**Raffaella Fantozzi** è partner dello **Studio CF Law** che ha fondato insieme a **Ennio Cicconi** nel 2018. Si è specializzata nel campo del diritto bancario e degli intermediari finanziari e ha acquisito elevata competenza nel settore dei fondi di private equity, assistendo alcune delle principali SGR italiane.

In **CDR Cattaneo Dall'Olio Rho & Partners Tax & Legal** su 90 persone che lavorano nello studio 62 sono donne. **Sara Pansera** è salary partner dal 2019 responsabile ASA Legale, dipartimento Legal.

**Chiara Perrone**, partner dello Studio associato **Tesoro&Partners**, si è distinta lo scorso anno per aver assistito un'importante multinazionale americana del settore IT (creazione e gestione software) nell'apertura di una sede in Italia, con conseguente predisposizione dei contratti di lavoro, implementazione di procedure e policy.

La law firm **Giuseppe Ianaccone e Associati** conta tre

partner donna su cinque. Le avvocate **Daniela Carloni**, **Anna Melgrati** e **Silvia Morandi** si sono distinte negli anni per aver portato a compimento importanti operazioni di salvataggio di aziende in crisi.

**Maria Grazia Di Nella**, managing partner dello **Studio Di Nella**, è specializzata nel diritto di famiglia e minori, è titolare di uno studio esclusivamente al femminile che si occupa della crisi della famiglia, di successioni e di minori in stato di abbandono e forte disagio. Nel gennaio 2023, arriva fino alla Corte costituzionale la sua battaglia per cambiare la legge Adozioni.

**Valeria Zanon**, associate presso lo studio **Spheriens**, vanta una radicata esperienza nell'assistenza legale, giudiziale e stragiudiziale, nel diritto IP e ambiti correlati, anche in settori di nicchia come la sperimentazione clinica. Nel 2022 si è confermata *IP Rising Star* nel ranking stilato da *Managing Intellectual Property*.

**Lucia Maggi**, Ceo e partner di **42 Law Firm**, si occupa dal 2005 di diritto d'autore e proprietà intellettuale, con particolare attenzione al mondo della musica, web e software. Negli ultimi anni in collaborazione con altri Partner dello studio ha seguito svariati progetti legati all'arte digitale ed alle piattaforme marketplace per la vendita di collectibles mediante tecnologia NFT.

**Mascia Cassella**, managing partner dello studio multidisciplinare **Masotti Cassella**, è specializzata in fusioni e acquisizioni nazionali e internazionali, energy, operazioni di private equity e societarie, contratti commerciali, project finance, leveraged buyout, corporate go-





vernance, compliance.

**Anna Caimmi**, socio fondatore di **Lexant Società Benefit tra Avvocati**, è specializzata nel diritto amministrativo, tributario, contenziosi e arbitrati e diritto di famiglia e minori. Nel 2022 si è distinta per l'azione di benefit a favore di una persona fisica per far prevalere la legge morale su quella sostanziale.

**Elisabetta Busuito**, partner e responsabile del dipartimento di diritto penale di **B-Società tra Avvocati** da ottobre 2021, negli ultimi mesi ha ottenuto un sequestro nell'interesse di una concessionaria pubblica persona offesa in relazione ad una ipotesi di falso e truffa aggravata per un importo di oltre 150 milioni.

**Francesca La Rocca**, partner dello Studio **Sena & Partners**, è specializzata nel diritto contenzioso e di attività stragiudiziali, fornendo assistenza nel campo della proprietà intellettuale. Nel novembre 2022 ottiene dall'Uibm due importanti decisioni a tutela del marchio italiano **patronimico Fedeli**.

*Supplemento a cura  
di Roberto Miliacca  
rmiliacca@italiaoggi.it  
e Gianni Macheda  
gmacheda@italiaoggi.it*

**Marta Enne****Maria Francesca Quattrone****Giuletta Bergamaschi****Paola Colarossi**





**Alessandra Quattrini**



**Laura Cappiello**

